

WDROŻENIE OUTSOURCINGU LOGISTYCZNEGO W PROCESIE TRANSPORTU  
ZBIORNIKÓW NA GAZ SKROPLONY

Mirosław Matuszek<sup>1</sup>, Monika Odlanicka-Poczobutt  
Politechnika Śląska, Wydział Organizacji i Zarządzania, Instytut Zarządzania i Administracji  
<sup>1</sup>mniatusek@polsl.pl

*Słowa kluczowe: outsourcing logistyczny, transport, kluczowe kompetencje.*

### Wprowadzenie

Obecnie o przewadze konkurencyjnej przedsiębiorstw decydują kluczowe kompetencje. Zarządy przedsiębiorstw powinny się skupić na realizacji funkcji uwarunkowanych tymi kompetencjami. Idea wykorzystania zasobów zewnętrznych oparta na partnerstwie, specjalizacji i odnoszeniu korzyści przez obie strony jest na tyle atrakcyjna, że przedsiębiorstwa coraz chętniej wykorzystują outsourcing pozwalający obniżyć koszty, skupić się na kluczowych kompetencjach, podnieść jakość obsługi klienta czy zwiększyć elastyczność działania. W artykule przedstawiono, na przykładzie przedsiębiorstwa produkującego zbiorniki na gaz skroplony, analizę możliwości wydzielenia na zewnątrz funkcji transportu wyrobu gotowego do klientów.

### Problem badawczy i metoda badawcza

Zastosowanie outsourcingu wywołuje skutki na poziomie operacyjnym przedsiębiorstwa, zmienia strukturę kosztów (koszty stale stają się kosztami zmiennymi) determinując tym samym poziom zysków generowany w przedsiębiorstwie. Podjęcie decyzji o zastosowaniu outsourcingu, oprócz znajomości kosztów realizacji danego procesu we własnym zakresie niezbędna jest znajomość rynku usług zewnętrznych, a co za tym idzie kosztów zlecenia danego procesu na zewnątrz. Celem dokładniejszej analizy obliczono przy jakiej wielkości sprzedaży (ilości przejechanych kilometrów) korzystanie z outsourcingu jest opłacalne. W tym celu porównano szacowane koszty całkowite w wariancie z outsourcingiem z kosztami całkowitymi występującymi podczas realizacji transportu we własnym zakresie. Wielkości te były pomocne przy liczeniu tzw. prognozy decyzyjnego, tj. ilości przejechanych kilometrów przy których korzystanie z outsourcingu staje się mniej korzystne niż przewóz własnymi zasobami.

### Wyniki

W wyniku transportu drogowego zbiorników na gaz skroplony przez podmiot zewnętrzny nastąpiła zmiana struktury kosztów ponoszonych w analizowanym przedsiębiorstwie. Duża część

kosztów została zredukowana, dzięki sprzedaży środków trwałych. Miesięczne koszty całkowite przedsiębiorstwa związane z transportem drogowym zbiorników na gaz skroplony kształtują się na poziomie 110 897 PLN. Wartość taka oznacza redukcję kosztów transportu drogowego zbiorników na gaz skroplony o 17,9%. Co oznacza oszczędności w skali roku na poziomie 290 096,3 PLN (wartość pomnożona przez współczynnik z przedziału (0,9 ; 1,25)).

### Wnioski i podsumowanie

Korzyścią jaka wynika z skorzystania z outsourcingu jest uwolnienie kapitału zaangażowanego do tej pory w realizację tego procesu. Wartość uwolnionego kapitału to około 1 018 000 PLN. Kapitał ten pochodzi ze sprzedaży środków transportu oraz zwrotu kaucji gwarancyjnej. Zmiana struktury kosztów ze stałych na zmienne zwiększa elastyczność działań przedsiębiorstwa. W przypadku zmniejszonej liczby zamówień na zbiorniki na gazy skroplone koszty ponoszone przez przedsiębiorstwo w związku z transportem zbiorników zmniejszą się w dużo większym stopniu niż w przypadku transportu z wykorzystaniem własnych zasobów.

### Bibliografia

- [1] Markow J., Petrykowski R., Logistyka kontraktowa na przykładzie współpracy firm Wuerth i Spedpol, *Gospodarka Materialowa i Logistyka*, 6/2001.
- [2] Pralat-Kubiszewska E., Kryteria wyboru dostawcy – przegląd wyników badań, *Gospodarka Materialowa i Logistyka*, 6/2002.
- [3] Śliwczyński B. Controlling w decyzjach outsourcingu, *Logistyka* 3/2006.
- [4] Śliwczyński B. Controlling w zarządzaniu logistyką, Wyższa Szkoła Logistyki, Poznań 2007.
- [5] Trocki M., Outsourcing. Metoda restrukturyzacji działalności gospodarczej, PWE, Warszawa 2001.
- [6] Vollmuth H. J., Controlling. Instrumenty od A do Z. Agencja Wydawnicza Placet, Warszawa 1995.

IMPLEMENTING THE LOGISTIC OUTSOURCING IN THE PROCESS OF THE TRANSPORT OF  
CONTAINERS OF LIQUEFIED GAS

Mirosław Matuszek<sup>1</sup>, Monika Odlanicka-Poczobut  
Silesian University of Technology, Faculty of Organisation and Management  
<sup>1</sup>mmatuszek@polsl.pl

*Key words: logistic outsourcing, transport, core competence.*

**Introduction**

At present core competence is deciding on the competitive edge of enterprises. Management boards of enterprises should focus on the realization of functions conditioned by these competence. The Idea of using outside resources based on partnership, the specialization and having the mutual advantage is so attractive that enterprises more and more willingly use the outsourcing allowing to lower costs, to concentrate on core competence, to raise the quality of the customer service or to increase the elasticity of action. In the article, on the example of the enterprise producing containers of liquefied gas, analysis of the possibility of allocating outside function of the transport of the finished product to customers was described.

**Research problem and research methodology**

Applying the outsourcing results on the operational level of the enterprise, changes structure of costs (fixed costs are becoming variable costs) determining the level of profits generated in the enterprise in the process. Making a decision about applying the outsourcing, apart from knowledge about costs of implementation of a given process on one's own range is essential in acquaintance of the market of outside services, and consequently of costs of commissioning the given process outside. With aim of more thorough analysis what volume of trade they calculated at (amounts of travelled kilometres) using the outsourcing is profitable. For that purpose estimated all-in costs were compared in the variant with the outsourcing with all-in costs appearing during the completion of the transport on their own. These numbers were helpful in counting so-called decision-making threshold amounts of travelled kilometres by which using the outsourcing is becoming less beneficial than the transport with own stores.

**Results**

As a result of the road transport of containers of gas liquefied by the outside entity a change of the structure of cost took place in the elaborated enterprise. The big part of the costs was reduced,

thanks to the sale of fixed assets. The monthly all-in costs of the enterprise associated with the road transport of containers of liquefied gas are developing on the level 110 897 PLN. Such value means the cost cutting of the road transport of containers of gas liquefied by the 17.9%. What means frugalities per annum on the level of 290 096.3 PLN (value increased by the rate from the period (0.9; 1.25)).

**Conclusions**

The advantage from using the outsourcing freeing capital invested so far in the completion of this process is a benefit which results. Value of freed capital is about 1 018 000 PLN. This capital comes from the sale of means of transport and the return of guarantee deposit. Change of the cost structure around permanent to variables is increasing the elasticity of functionings of the enterprise. In case of the reduced number of orders of containers of gasses liquefied costs incurred by the enterprise in relation to the transport of containers will reduce in much large degree than in case of the transport with using own resources.

**Literature**

- [1] Markow J., Petrykowski R., Logistyka kontraktowa na przykładzie współpracy firm Wuerth i Spedpol, *Gospodarka Materialowa i Logistyka*, 6/2001.
- [2] Prałat-Kubiszewska E., Kryteria wyboru dostawcy – przegląd wyników badań, *Gospodarka Materialowa i Logistyka*, 6/2002.
- [3] Śliwczyński B. Controlling w decyzjach outsourcingu, *Logistyka* 3/2006
- [4] Śliwczyński B. Controlling w zarządzaniu logistyką, *Wysza Szkoła Logistyki*, Poznań 2007
- [5] Trocki M., Outsourcing. Metoda restrukturyzacji działalności gospodarczej, PWE, Warszawa 2001.
- [6] Vollmuth H. J., Controlling. Instrumenty od A do Z. Agencja Wydawnicza Placet, Warszawa 1995.