

## SPIS TREŚCI

1. <b>Jacek BENDKOWSKI</b> – Uwarunkowania międzyorganizacyjnego transferu wiedzy w łańcuchu dostaw produktów innowacyjnych .....	7
2. <b>Józef BENDKOWSKI</b> – Stochastyczne problemy magazynowania. Wybrane zagadnienia .....	21
3. <b>Jolanta BIJAŃSKA</b> – O pewnych problemach w ocenie ekonomicznej efektywności projektów rozwojowych przedsiębiorstw produkcyjnych .....	37
4. <b>Jan BRZÓSKA</b> – Modele biznesu a wykorzystanie innowacji w przedsiębiorstwach społecznych .....	51
5. <b>Krystyna CZAPLICKA-KOLARZ, Mariusz KRUCZEK, Jerzy KOROL</b> – Analizy przepływu materiałów w ocenie systemu produkcyjnego na przykładzie biokompozytów .....	69
6. <b>Katarzyna DOHN</b> – Przepływy wiedzy w organizacji – próba konceptualizacji .....	85
7. <b>Henryk DŹWIGOŁ</b> – Założenia do budowy metodyki badawczej .....	99
8. <b>Mariola DŹWIGOŁ-BAROSZ</b> – Lider a pleć .....	117
9. <b>Agnieszka GASCHI-UCIECHA</b> – Zakłócenia w procesach logistycznych przedsiębiorstw produkcyjnych – badania literaturowe .....	131
10. <b>Tomasz GOŚCINIAK</b> – Analiza sygnałów z procesu zarządzania incydentami w systemach IT i ich wykorzystanie w podejmowaniu decyzji z użyciem metod sztucznej inteligencji .....	143
11. <b>Jadwiga GRABOWSKA</b> – Grupowa ocena ekspertów do identyfikacji czynników kształtujących system informacji logistycznej. Założenia i opis metody, wybór czynników i dobór ekspertów .....	155
12. <b>Adam GUMIŃSKI</b> – Analiza możliwości zwiększenia efektywności wykorzystania środków produkcji w ścianach wydobywczych kopalni węgla kamiennego .....	167
13. <b>Marzena KRAMARZ</b> – Klastry i sieci dystrybucji we wzmacnianiu odporności i adaptacyjności łańcucha dostaw .....	179
14. <b>Włodzimierz KRAMARZ</b> – Problem dojrzałości procesowej w łańcuchu dostaw ...	193
15. <b>Mariusz KRUCZEK, Edyta PRZYBYLSKA, Zbigniew ŻEBRUCKI</b> – Założenia do badania potencjału innowacyjnego przedsiębiorstw branży Transport – Spedycja – Logistyka .....	207
16. <b>Mariusz KRUCZEK, Edyta PRZYBYLSKA, Zbigniew ŻEBRUCKI</b> – Znaczenie innowacji w zarządzaniu łańcuchem dostaw .....	221
17. <b>Katarzyna LYP</b> – System zarządzania izbą przyjęć w jednostkach lecznictwa zamkniętego .....	235
18. <b>Katarzyna MARKOWSKA</b> – Proponowany przebieg współpracy outsourcingowej na przykładzie usług transportu kolejowego ładunków .....	249
19. <b>Mirosław MATUSEK</b> – Proces wyboru dostawcy wspierający zrównoważony rozwój – identyfikacja kryteriów oceny metodą AHP (Analytic Hierarchy Process) ..	263

<b>20. Anna MICHNA, Karolina GRYGIEL, Paulina GRYGIEL</b> – Rekrutacja oraz system motywacyjny pracowników jako element zarządzania zasobami ludzkimi w wybranej jednostce administracji publicznej .....	279
<b>21. Anna MUSIOŁ-URBAŃCZYK</b> – Metody wspomagające implementację strategii rozwoju jednostki samorządu terytorialnego .....	293
<b>22. Anna OBER</b> – System zarządzania projektami jako element procesu innowacyjnego w uczelniach i jednostkach badawczo-rozwojowych .....	305
<b>23. Monika ODLANICKA-POCZOBUTT, Arkadiusz SZMAL</b> – Analiza potrzeb w obszarze dystrybucji jako etap projektowania sieci logistycznej na przykładzie wybranego producenta produktów drewnopochodnych .....	319
<b>24. Monika ODLANICKA-POCZOBUTT</b> – Lokalizacja własnych punktów dystrybucji metodą środka ciężkości na przykładzie wybranego producenta produktów drewnopochodnych .....	335
<b>25. Krzysztof PAŁUCHA</b> – Wdrażanie innowacji w obszarze organizacji i zarządzania elementem wpływającym na wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw .....	353
<b>26. Magdalena PICHLAK</b> – Innowacje usługowe – próba konceptualizacji .....	367
<b>27. Sebastian PIELES</b> – Analiza zakłóceń w przepływach logistycznych przedsiębiorstwa produkcyjnego – studium przypadku .....	379
<b>28. Marzena PODGÓRSKA</b> – Zarządzanie ryzykiem w małym projekcie – studium przypadku .....	395
<b>29. Katarzyna SIENKIEWICZ-MAŁYJUREK</b> – Model współpracy międzyorganizacyjnej. Studium teoretyczne na przykładzie zarządzania bezpieczeństwem publicznym .....	407
<b>30. Barbara SORYCHTA-WOJSCZYK</b> – Uwarunkowania wykorzystania budżetu obywatelskiego w administracji publicznej w Polsce .....	421
<b>31. Kamil SZYMAŃSKI</b> – Koncepcje identyfikacji kluczowych błędów zarządzania w przedsiębiorstwach produkcyjnych .....	431
<b>32. Seweryn TCHÓRZEWSKI</b> – Bariery w procesie transferu doświadczeń ze zrealizowanych projektów – badania wstępne .....	443
<b>33. Joanna TOCZYŃSKA</b> – Innowacyjność usług edukacyjnych i uczelni .....	457
<b>34. Marian TUREK, Izabela JONEK-KOWALSKA</b> – Konkurencyjność przedsiębiorstw górniczych – propozycja praktycznego zastosowania koncepcji zarządzania kosztami w aspekcie jej poprawy .....	475
<b>35. Maria WENGIEREK</b> – Analiza i ocena gospodarki odpadami komunalnymi w wybranych miastach regionu śląskiego .....	489
<b>36. Karolina WIELICKA-GAŃCZARCZYK</b> – Problematyka stosowania wskaźników ekonomicznych w ocenie kondycji finansowej podmiotów leczniczych .....	505
<b>37. Dorota WIĘCEK</b> – Skorygowany koszt wariantowy przy szacowaniu kosztów produktu .....	517
<b>38. Janusz WÓJCIK</b> – Wykorzystanie metody zarządzania projektami w małych i średnich przedsiębiorstwach .....	529
<b>39. Wojciech ZOLEŃSKI</b> – Oceny wielokryterialne w procesach decyzyjnych .....	541

## CONTENTS

1. <b>Jacek BENDKOWSKI</b> – Inter-organizational knowledge transfer in innovative product supply chain .....	7
2. <b>Józef BENDKOWSKI</b> – Stochastic storage problems. Selected issues .....	21
3. <b>Jolanta BIJAŃSKA</b> – About some problems in the evaluation of economic effectiveness of development projects production enterprises .....	37
4. <b>Jan BRZÓSKA</b> – Business models versus application of innovations in social companies .....	51
5. <b>Krystyna CZAPLICKA-KOLARZ, Mariusz KRUCZEK, Jerzy KOROL</b> – The material flow analyses in production system assessment on example of biocomposites .....	69
6. <b>Katarzyna DOHN</b> – Knowledge flow in organisation – an attempt to conceptualize ..	85
7. <b>Henryk DŹWIGOŁ</b> – Premises for establishing research methods .....	99
8. <b>Mariola DŹWIGOŁ-BAROSZ</b> – Leader versus sex .....	117
9. <b>Agnieszka GASCHI-UCIECHA</b> – Interference logistics processes affecting the functionality of the production company – research literature .....	131
10. <b>Tomasz GOŚCINIAK</b> – Analysis of signals from incident management process in IT systems to use them in decision making using artificial intelligence methods ...	143
11. <b>Jadwiga GRABOWSKA</b> – Evaluation group of experts to identify factors shaping the logistics information system. Assumptions and description of the method selection factors and selection of experts .....	155
12. <b>Adam GUMIŃSKI</b> – The possibility analysis of increasing effectiveness of production means in longwall faces in collieries .....	167
13. <b>Marzena KRAMARZ</b> – Clusters and distribution networks for strengthening the resistance and adaptivity of supply chain .....	179
14. <b>Włodzimierz KRAMARZ</b> – Problem of maturity process in supply chain .....	193
15. <b>Mariusz KRUCZEK, Edyta PRZYBYLSKA, Zbigniew ŻEBRUCKI</b> – Guidelines for research of innovation potential in TSL industry .....	207
16. <b>Mariusz KRUCZEK, Edyta PRZYBYLSKA, Zbigniew ŻEBRUCKI</b> – Significant of innovations in supply chain management .....	221
17. <b>Katarzyna ŁYP</b> – Admission board of management system the inpatient units .....	235
18. <b>Katarzyna MARKOWSKA</b> – The proposed course of outsourcing cooperation on the example of the rail transport of cargo .....	249
19. <b>Mirosław MATUSEK</b> – Supplier selection process supporting sustainable development – using AHP (Analytic Hierarchy Process) to determine priority factors .....	263

20. <b>Anna MICHNA, Karolina GRYGIEL, Paulina GRYGIEL</b> – The recruitment and employees motivation system as part of human resource management in selected public administration .....	279
21. <b>Anna MUSIOŁ-URBAŃCZYK</b> – Methods supporting the implementation of development strategy of a local government unit .....	293
22. <b>Anna OBER</b> – Project management system as a part of innovation process in universities and other research institutions .....	305
23. <b>Monika ODLANICKA-POCZOBUTT, Arkadiusz SZMAL</b> – Analysis of requirements in the distribution as a stage of logistic network design for the selected manufacturer of wood based products .....	319
24. <b>Monika ODLANICKA-POCZOBUTT</b> – Location of own distribution points by applying the method of center of gravity for the selected manufacturer of wood based products .....	335
25. <b>Krzysztof PAŁUCHA</b> – Innovation in the area of organization and management and the competitiveness of enterprises .....	353
26. <b>Magdalena PICHLAK</b> – Innovation in services – an attempt to their conceptualization .....	367
27. <b>Sebastian PIELES</b> – Interference analysis of the logistics flows in the production company – case study .....	379
28. <b>Marzena PODGÓRSKA</b> – The risk management in the small project – the case study .....	395
29. <b>Katarzyna SIENKIEWICZ-MALYJUREK</b> – Model of interorganisational collaboration. A theoretical study on the example of public safety management .....	407
30. <b>Barbara SORYCHTA-WOJSCZYK</b> – Conditions of use of civic budget in public administration in Poland .....	421
31. <b>Kamil SZYMAŃSKI</b> – The concept of identification key management errors in manufacturing companies .....	431
32. <b>Seweryn TCHÓRZEWSKI</b> – Barriers in the process of transfer of experience with the completed project – preliminary studies .....	443
33. <b>Joanna TOCZYŃSKA</b> – Innovativeness of educational services and university .....	457
34. <b>Marian TUREK, Izabela JONEK-KOWALSKA</b> – Competitiveness in a mining enterprise – proposal of its improvement by application of new conception of cost management .....	475
35. <b>Maria WENGIEREK</b> – Analysis and evaluation of municipal waste management in selected cities of Silesia region .....	489
36. <b>Karolina WIELICKA-GAŃCZARCZYK</b> – Problems in the application of economic indicators in evaluation of financial condition of health care entity .....	505
37. <b>Dorota WIĘCEK</b> – Corrected variant cost during estimating product costs .....	517
38. <b>Janusz WÓJCIK</b> – The use of project management methods in a small and medium enterprises .....	529
39. <b>Wojciech ZOLEŃSKI</b> – The multi-criteria evaluations in decision problems .....	541