

## SPIS TREŚCI

<b>WSTĘP</b> .....	13
<b>Część I</b>	
<b>ORGANIZACJA INTELIGENTNA</b>	
<b>Wiesława CAPUTA</b> – Dochód konsumenta jako determinanta rentowności liderów rynku piwowarskiego w Polsce .....	15
<b>Wiesława CAPUTA</b> – Wybrane czynniki demograficzne jako determinanta lojalności klientów .....	29
<b>Maria KOTAS</b> – Pomiar sukcesu organizacji publicznych na przykładzie ośrodków pomocy społecznej .....	39
<b>Agnieszka KOWALSKA-STYCZEŃ</b> – Modelowanie przywództwa w organizacjach – założenia modelu komputerowego .....	51
<b>Anna MICHNA, Anna MĘCZYŃSKA</b> – Motywacje, oczekiwania i doświadczenia uczestników studiów III stopnia na Wydziale Organizacji i Zarządzania Politechniki Śląskiej .....	61
<b>Tomasz L. NAWROCKI</b> – Identyfikacja organizacji inteligentnych na podstawie analizy porównawczej wielkości i wskaźników finansowych spółek giełdowych .....	71
<b>Magdalena PICHLAK</b> – Projektowanie modeli biznesowych w branżach twórczych .....	83
<b>Joanna RYDAROWSKA-KURZBAUER</b> – Innowacyjność wybranych krajów Europy Środkowo-Wschodniej .....	93
<b>Adam R. SZROMEK, Krzysztof HERMAN, Mateusz NARAMSKI</b> – Turystyka dziedzictwa przemysłowego jako czynnik rozwoju obszaru na przykładzie miasta Zabrze .....	103
<b>Danuta SZWAJCA</b> – Zarządzanie sytuacją kryzysową jako weryfikator inteligencji przedsiębiorstwa .....	115
<b>Danuta SZWAJCA</b> – Znaczenie dialogu z interesariuszami w kreowaniu reputacji przedsiębiorstwa jako inteligentnej organizacji .....	127
<b>Marian TUREK, Izabela JONEK-KOWALSKA</b> – Regionalny przemysł węglowy w kontekście inteligentnych specjalizacji dla województwa śląskiego i zmian struktury bilansu energetycznego .....	139

<b>Katarzyna TWOREK, Janusz MARTAN</b> – Prostota struktury organizacyjnej w kontekście badań nad prostotą organizacji jako systemu .....	151
<b>Marcin WYSKWARSKI</b> – Metody sztucznej inteligencji w organizacji inteligentnej .....	159
<b>Dariusz ZDONEK</b> – Doskonalenie wiedzy i umiejętności pracowników administracyjnych w zakresie ICT w kontekście rozwoju inteligentnych organizacji .....	169
<b>Dariusz ZDONEK</b> – Rozwój rynku usług szkoleniowych w zakresie ICT w kontekście potrzeb edukacyjnych społeczeństwa informacyjnego .....	181
<b>Iwona ZDONEK</b> – Studium przypadku eksternalizacji wiedzy w organizacji .....	193
<b>Iwona ZDONEK, Maciej WOLNY</b> – Potencjał pracownika – koncepcja modelu badawczego .....	205
<b>Mariusz ZIELIŃSKI</b> – Personalne warunki tworzenia inteligentnej organizacji .....	217
<b>Bogusława ZIÓŁKOWSKA</b> – Atrybuty wirtualnej działalności gospodarczej w przedsiębiorstwach w Polsce .....	231
<b>Część II</b>	
<b>PODEJMOWANIE DECYZJI</b>	
<b>Joanna BARTNICKA, Agnieszka ZIĘTKIEWICZ, Grzegorz KOWALSKI</b> – Identyfikacja i charakterystyka czynników wpływających na efektywność pracy podczas realizacji procedur chirurgicznych .....	241
<b>Dagmara BUBEL</b> – Konstatacja nad sekwencją podejmowania decyzji w praktyce i teorii zarządzania .....	253
<b>Łukasz DZIEMBA</b> – Systemy klasy GIS i AR we wspomaganiu zarządzania sytuacjami kryzysowymi .....	265
<b>Dorota GAWROŃSKA</b> – Model oceny przydatności terenu dla energetyki wiatrowej w warunkach niepewności .....	277
<b>Dorota GAWROŃSKA</b> – Ocena projektu na podstawie kryteriów specyficznych w ramach działania – efektywność energetyczna i odnawialne źródła energii w infrastrukturze publicznej i mieszkaniowej .....	285
<b>Agata GLUZICKA</b> – Liniowe modele wyboru wielookresowych strategii inwestycyjnych .....	295
<b>Jarosław GRZESIEK</b> – Analiza możliwości sterowania procesem wzbogacania węgla ...	307
<b>Agata JAKUBOWSKA, Aleksandra GRABOWSKA-POWAGA</b> – Wpływ zaufania na podejmowanie decyzji podmiotów gospodarujących na rynku .....	315
<b>Adrianna MASTALERZ-KODZIS, Ewa POŚPIECH</b> – Zastosowanie modeli ilościowych w konstruowaniu strategii inwestycyjnych .....	325
<b>Aneta MICHALAK</b> – Kapitałowe uwarunkowania zarządzania finansami przedsiębiorstwa górniczego na przykładzie polskich spółek węglowych .....	337

<b>Jerzy MIZGAŁA</b> – Problemy organizacyjne w procesie napraw i modernizacji urzędów dźwignicowych w Polsce.....	349
<b>Anna MULARCZYK, Beata HYSA</b> – Rozwój i perspektywy energii solarnej w Polsce i województwie śląskim.....	361
<b>Ewa POŚPIECH, Adrianna MASTALERZ-KODZIS</b> – Wybór metody wielokryterialnej do wspomagania decyzji inwestycyjnych.....	379
<b>Artur TOMASZEWSKI</b> – Model dwuosobowej gry o sumie niezerowej jako narzędzie decyzyjne w wyborze optymalnej strategii konkurowania na przykładzie polskiego rynku telewizyjnego.....	389
<b>Mateusz TRZECIAK, Seweryn SPAŁEK</b> – Znaczenie interesariuszy w zarządzaniu ryzykiem w fazie planowania projektu.....	399
<b>Maciej WOLNY</b> – Znaczenie informacji międzykryterialnej we wspomaganiu podejmowania wielokryterialnych decyzji.....	411
<b>Mariusz ZIELIŃSKI, Maciej WOLNY</b> – Krótkookresowe reakcje zatrudnienia na zmiany koniunktury gospodarczej w krajach Europy Środkowo-Wschodniej.....	423
<b>Część III</b>	
<b>PRZETWARZANIE INFORMACJI</b>	
<b>Arkadiusz BOCZKOWSKI, Artur KUBOSZEK</b> – Wykorzystanie metod symulacji komputerowej w opracowaniu strategii działań zmierzających do ograniczenia hałasu na stanowiskach pracy.....	435
<b>Witold BRANDYS, Adam GAŁUSZKA</b> – Rozwiązywanie konfliktu w środowisku wieloagentowym z wykorzystaniem elementów hierarchicznej teorii gier.....	445
<b>Anna BRZOZOWSKA, Judyta KABUS</b> – Źródła podejmowania decyzji w e-usługach.....	457
<b>Tomasz JAMKA, Ireneusz J. JÓŹWIAK, Michał SZCZEPANIK</b> – Strategia generowania przewidywalnego napływu klientów do przedsiębiorstwa.....	469
<b>Piotr JANKE</b> – Analiza stopnia wykorzystania istniejących usług elektronicznych administracji publicznej.....	479
<b>Adrian KAPCZYŃSKI</b> – Podjęcie problemu uwierzytelniania użytkowników uczestniczących w spotkaniach strategicznych realizowanych w formule mieszanej.....	489
<b>Marcin LEJA, Ireneusz J. JÓŹWIAK</b> – Strategia przetwarzania dokumentów tekstowych oparta na heurystycznej analizie danych.....	499
<b>Tomasz OWCZAREK, Adam SOJDA, Konrad KACZMAREK</b> – Wpływ liczby predyktorów na skuteczność algorytmów opartych na drzewach klasyfikacyjnych.....	507
<b>Marcin SOBOTA</b> – Społeczno-ekonomiczne aspekty głosowania elektronicznego.....	519
<b>Karol STASIŃSKI, Ireneusz J. JÓŹWIAK</b> – Strategie rekonstruowania obiektów trójwymiarowych na podstawie zbiorów dwuwymiarowych obiektów.....	527

**Artur SZLESZYŃSKI** – Zarządzanie poufnością zasobów informacyjnych w systemach teleinformatycznych ..... 537

**Marcin WYSKWARSKI** – Zarządzanie relacjami z klientem z wykorzystaniem aplikacji dostępnych w modelu SaaS ..... 549

## CONTENTS

<b>FOREWORD</b> .....	13
<b>PART I</b>	
<b>INTELLIGENT ORGANIZATION</b>	
<b>Wiesława CAPUTA</b> – Consumer income as a determinant of the profitability of the leaders of the beer market in Poland.....	15
<b>Wiesława CAPUTA</b> – The selected demographic factors as a determinant of customer loyalty.....	29
<b>Maria KOTAS</b> – Measuring success on the example of social services organisations.....	39
<b>Agnieszka KOWALSKA-STYCZEŃ</b> – Leadership modelling in organisations – computer model assumptions.....	51
<b>Anna MICHNA, Anna MĘCZYŃSKA</b> – Motivations, expectations and experience of participants of doctoral programs at the Faculty of Organization and Management, Silesian University of Technology.....	61
<b>Tomasz L. NAWROCKI</b> – Identification of an intelligent organization basing on listed companies financial data and ratios comparative analysis.....	71
<b>Magdalena PICHLAK</b> – Business model design in the creative industries.....	83
<b>Joanna RYDAROWSKA-KURZBAUER</b> – Changes in innovation position of selected Central and Eastern European countries.....	93
<b>Adam R. SZROMEK, Krzysztof HERMAN, Mateusz NARAMSKI</b> – Innovation, entrepreneurship and competitiveness in the creation and operation of postindustrial tourism objects.....	103
<b>Danuta SZWAJCA</b> – Crisis situation management as verifier of company's intelligence.....	115
<b>Danuta SZWAJCA</b> – The importance of dialogue with stakeholders in creating corporate reputation as intelligent organization.....	127
<b>Marian TUREK, Izabela JONEK-KOWALSKA</b> – Regional coal industry in the perspective of intelligent specializations for Silesia and changes in energy balance.....	139
<b>Katarzyna TWOREK, Janusz MARTAN</b> – Simplicity of organizational structure in the context of organizational simplicity research.....	151

<b>Marcin WYSKWARSKI</b> – AI methods in intelligent organization .....	159
<b>Dariusz ZDONEK</b> – Administrative employee's improvement of knowledge and skills from ICT in development context of intelligent organizations .....	169
<b>Dariusz ZDONEK</b> – Market development of ICT training services in the context of the educational needs of information society .....	181
<b>Iwona ZDONEK</b> – Knowledge externalization in organization – case study .....	193
<b>Iwona ZDONEK, Maciej WOLNY</b> – The potential of employee – research model concept .....	205
<b>Mariusz ZIELIŃSKI</b> – Personnel conditions of creation of intelligent organization .....	217
<b>Bogusława ZIÓŁKOWSKA</b> – Benefits of virtual business and enterprises in Poland .....	231
<b>Part II</b>	
<b>DECISION MAKING</b>	
<b>Joanna BARTNICKA, Agnieszka ZIĘTKIEWICZ, Grzegorz KOWALSKI</b> – Identification and description of factors affecting the effectiveness of work during the performance of surgical procedures .....	241
<b>Dagmara BUBEL</b> – Observation on the sequence of decision making in management practice and theory .....	253
<b>Łukasz DZIEMBA</b> – GIS and AR systems in supporting the management of crisis situations .....	265
<b>Dorota GAWROŃSKA</b> – Model assessment of usefulness of area for wind energy in the conditions of uncertainty .....	277
<b>Dorota GAWROŃSKA</b> – Evaluation of project on the basis of specific criteria in the course of action – energy efficiency and renewable energy infrastructure and public housing .....	285
<b>Agata GLUZICKA</b> – Linear models of selection multiperiod investment strategies .....	295
<b>Jarosław GRZESIEK</b> – Analysis of the possibility of process beneficiation control of coal .....	307
<b>Agata JAKUBOWSKA, Aleksandra GRABOWSKA-POWAGA</b> – Trust influence on taking decisions of economic entities on the market .....	315
<b>Adrianna MASTALERZ-KODZIS, Ewa POŚPIECH</b> – Quantitative models in constructing investment strategy .....	325
<b>Aneta MICHALAK</b> – Conditions connected with capital in terms of mining enterprise management on the basis of Polish coal enterprises .....	337
<b>Jerzy MIZGAŁA</b> – Organizational problems in the process of repair and modernization of the lifting equipment in Poland .....	349

<b>Anna MULARCZYK, Beata HYSA</b> – The development and prospects of solar energy in Poland and the province of Silesia .....	361
<b>Ewa POŚPIECH, Adrianna MASTALERZ-KODZIS</b> – Multi-criteria method choice to investment decision making .....	379
<b>Artur TOMASZEWSKI</b> – Model of the two-person non-zero-sum game as a tool to analyze two competitors on a polish television market .....	389
<b>Mateusz TRZECIAK, Seweryn SPAŁEK</b> – The role of stakeholders in risk management in the planning phase of the project .....	399
<b>Maciej WOLNY</b> – Importance of inter-criteria information in the multiple criteria decision making .....	411
<b>Mariusz ZIELIŃSKI, Maciej WOLNY</b> – Short-term employment reactions to changes in economic conditions in the Central and Eastern Europe countries .....	423
<b>Part III</b>	
<b>INFORMATION COMPUTING</b>	
<b>Arkadiusz BOCZKOWSKI, Artur KUBOSZEK</b> – The use computer simulation methods for the development of strategies actions aimed at reducing noise at workplace....	435
<b>Witold BRANDYS, Adam GAŁUSZKA</b> – Hierarchical game approach to solve conflicts in multiagent systems .....	445
<b>Anna BRZOZOWSKA, Judyta KABUS</b> – Sources of decision-making in e-services .....	457
<b>Tomasz JAMKA, Ireneusz J. JÓŹWIAK, Michał SZCZEPANIK</b> – The strategy of generating predictable customers influx to the company .....	469
<b>Piotr JANKE</b> – Model analysis research use existing degree of electronic services of public administration .....	479
<b>Adrian KAPCZYŃSKI</b> – Challenging the problem of authentication of users participating in blended strategy meetings.....	489
<b>Marcin LEJA, Ireneusz J. JÓŹWIAK</b> – Text document processing strategy based on heuristic data analysis .....	499
<b>Tomasz OWCZAREK, Adam SOJDA, Konrad KACZMAREK</b> – The influence of number of predictors on accuracy of classification algorithms based on trees .....	507
<b>Marcin SOBOTA</b> – Socio-economic aspects of e-voting .....	519
<b>Karol STASIŃSKI, Ireneusz J. JÓŹWIAK</b> – Strategies of reconstruction of three-dimensional objects basing on sets of two-dimensional objects .....	527
<b>Artur SZLESZYŃSKI</b> – Confidentiality of information resources management in ICT systems.....	537
<b>Marcin WYSKWARSKI</b> – Customer relationship management with use of applications available in SaaS model .....	549