

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE	7
1. Artur BISKUPEK, Seweryn SPAŁEK – Kwalifikacje kierownika projektu a sukces przedsięwzięcia	11
2. Emil BUKŁAHA – Ocena procedur operatywnego controllingu projektów – wyniki badań 2014-2015	37
3. Paweł CABALA – Analiza spójności ocen w procesie podejmowania decyzji strategicznych	53
4. Monika CHŁAD – Elementy realizacji koncepcji społecznej odpowiedzialności w przedsiębiorstwie	63
5. Grażyna DĘBICKA-OZORKIEWICZ – Wykorzystanie krajowego funduszu szkoleniowego w doskonaleniu działalności organizacji rzemieślniczych	75
6. Łukasz GAWOR, Katarzyna NOWIŃSKA – Zarządzanie projektem na przykładzie odzysku węgla ze zwałowiska odpadów po górnictwie węgla kamiennego	87
7. Dorota GAWROŃSKA – Model wielokryterialny oceny ofert zamówień publicznych dotyczących środków transportu	97
8. Milena GOJNY-ZBIEROWSKA – Kształtowanie strategii zarządzania zasobami ludzkimi w wysoce efektywnych systemach pracy	115
9. Marcin GOŁEMBSKI, Grzegorz WOJTKOWIAK – Znaczenie ryzyka kadrowego w realizacji funkcji personalnej w przedsiębiorstwie	127
10. Magdalena GORZELANY-DZIADKOWIEC – Diagnoza i doskonalenie organizacji uczącej się na przykładzie małego przedsiębiorstwa	139
11. Magdalena KOKOWSKA-PAWŁOWSKA – Sposoby zagospodarowania niektórych odpadów poprodukcyjnych z punktu widzenia strategii firmy w ochronie środowiska ..	151
12. Monika KOZERSKA – Ocena i analiza systemów i technologii informacyjnych na przykładzie przedsiębiorstwa X	165
13. Małgorzata KURAS, Sylwia ŁĘGOWIK-ŚWIĄCIK, Marcin STĘPIEŃ – Efektywność zarządzania zasobami niematerialnymi w przedsiębiorstwie inteligentnym	183

14. Andrzej ŁODZIŃSKI – Optymalizacja wielokryterialna dla wyboru decyzji w procesie negocjacji	197
15. Justyna ŁUKOMSKA-SZAREK – Rola benchmarkingu w ocenie zarządzania strategicznego samorządów lokalnych.....	209
16. Agata MESJASZ-LECH – Czynniki determinujące poziom odzysku pojazdów wycofanych z eksploatacji w kontekście logistyki zwrotnej – ujęcie modelowe	219
17. Tomasz NITKIEWICZ, Dorota JELONEK, Lilla KNOP – Reguły decyzyjne warunkujące wykorzystanie ekologicznej oceny cyklu życia w wybranych modelach biznesowych MŚP	235
18. Magdalena PICHLAK – Zarządzanie zasobami wiedzy w działalności innowacyjnej...	255
19. Łukasz PIETRYCH – Teoria stabilnych alokacji jako narzędzie projektowania rynku pracy.....	265
20. Krzysztof SKRZYPCZYK – Gry przeciwko naturze jako narzędzie modelowania niepewności predykcji w zagadnieniu planowania bezkolizyjnego ruchu pojazdu.....	277
21. Janusz STRUŻYNA, Krzysztof KANIA – Strategiczne wyzwania gamifikacji	289
22. Izabela SZTANGRET – Zarządzanie marketingowe globalnych organizacji systemowych produktów informatycznych, w świetle koncepcji zrównoważonego rozwoju.....	299
23. Danuta SZWAJCA – Macierz aspiracji innowacyjnych jako narzędzie zarządzania portfelem innowacji w przedsiębiorstwie	321
24. Katarzyna TWOREK – Model niezawodności systemów informacyjnych w organizacji	335
25. Katarzyna TWOREK, Janusz MARTAN – Systematyka wymiarów różnorodności zespołów ludzkich.....	343
26. Katarzyna TWOREK, Katarzyna WALECKA-JANKOWSKA, Janusz MARTAN – Komplementarny wpływ technologii informacyjnych i zarządzania wiedzą na innowacyjność organizacji	353
27. Bogusława ZIÓLKOWSKA – Uwarunkowania zarządzania wiekiem w przedsiębiorstwach.....	363

CONTENTS

FOREWORD	7
1. Artur BISKUPEK, Seweryn SPAŁEK – Qualifications of project manager and project success	11
2. Emil BUKŁAHA – Evaluation of procedures in operative project controlling – results of research 2014-2015.....	37
3. Paweł CABALA – Preference consistency analysis in the process of making strategic decisions	53
4. Monika CHŁAD – Elements of implementation of corporate social responsibility in an enterprise	63
5. Grażyna DĘBICKA-OZORKIEWICZ – Improvement of craft organizations using the national training fund	75
6. Łukasz GAWOR, Katarzyna NOWIŃSKA – Project management exemplified on the recovery of coal from coal mining waste dump	87
7. Dorota GAWROŃSKA – Multicriterial model of evaluation of offers public contracts concerning means of transport	97
8. Milena GOJNY-ZBIEROWSKA – Shaping HRM strategy in high performance work systems	115
9. Marcin GOŁEMBSKI, Grzegorz WOJTKOWIAK – The importance of risk in the implementation of the HR function in the enterprise	127
10. Magdalena GORZELANY-DZIADKOWIEC – Diagnosis and improvement of learning organization on the example of a small enterprise	139
11. Magdalena KOKOWSKA-PAWŁOWSKA – Methods of industrial waste management from the point of view strategy of company in environmental protection	151
12. Monika KOZERSKA – Evaluation and analysis of information systems and technology on the courier company X	165
13. Małgorzata KURAS, Sylwia ŁĘGOWIK-ŚWIĄCIK, Marcin STĘPIEŃ – Efficiency of management of intangible resources in a smart enterprise	183

14. Andrzej ŁODZIŃSKI – Multicriteria optimization for decision making in negotiation process.....	197
15. Justyna ŁUKOMSKA-SZAREK – The role of benchmarking in evaluation of strategic management in local self-government	209
16. Agata MESJASZ-LECH – Factors determining the recovery rates of end-of-life vehicles in the context of reverse logistics – a model presentation	219
17. Tomasz NITKIEWICZ, Dorota JELONEK, Lilla KNOP – Decision rules determining LCA use in selected business model types of SMES	235
18. Magdalena PICHLAK – Knowledge management in the innovation activity.....	255
19. Łukasz PIETRYCH – The theory of stable allocations as a tool of design economics...	265
20. Krzysztof SKRZYPCZYK – Games against nature application for modelling prediction uncertainty in the collision free motion planning	277
21. Janusz STRUŻYNA, Krzysztof KANIA – Strategic challenges of gamification	289
22. Izabela SZTANGRET – Marketing management of global organizations of information system product in the case of sustainable development concept	299
23. Danuta SZWAJCA – Innovation ambition matrix as a tool for management of innovations portfolio in the enterprise	321
24. Katarzyna TWOREK – Reliability model of information systems in organization	335
25. Katarzyna TWOREK, Janusz MARTAN – Systematics of human team diversity dimensions.....	343
26. Katarzyna TWOREK, Katarzyna WALECKA-JANKOWSKA, Janusz MARTAN – Complementary impact of information technology and knowledge management on innovation.....	353
27. Bogusława ZIÓŁKOWSKA – Conditions of age management in enterprises.....	363