

POLITECHNIKA ŚLĄSKA
WYDZIAŁ GÓRNICTWA I GEOLOGII
KATEDRA ZARZĄDZANIA I INŻYNIERII BEZPIECZEŃSTWA

ROZPRAWA DOKTORSKA

**Analiza i ocena możliwych strategii produkcji węgla
kamiennego dla zaspokojenia sezonowych potrzeb
odbiorców**

mgr inż. Aurelia Rybak

**Promotor:
dr hab. inż. Henryk Przybyła
prof. nzw. w Pol. Śl.**

Gliwice 2011

Streszczenie pracy: „**Analiza i ocena możliwych strategii produkcji węgla kamiennego dla zaspokojenia sezonowych potrzeb odbiorców**”

Podstawowym celem dysertacji było opracowanie modelu wahań sezonowych potrzeb odbiorców oraz wypracowanie najkorzystniejszych strategii zaspokojenia popytu na węgiel kamienny.

Konsekwencją sezonowości jest wymóg stosowania odpowiedniej strategii produkcji. Na potrzeby dysertacji utworzono oraz przeanalizowano następujące strategie wydobywania:

- produkcji elastycznej;
- stabilnego wydobywania.

Wiedza na temat popytu na węgiel kamienny w latach poprzednich ma kluczowe znaczenie dla podejmowania decyzji dotyczących przyszłej jego produkcji.

W celu zbadania zjawiska sezonowości posłużono się danymi miesięcznymi pozyskanymi w KW S.A.

Utworzono (w oparciu o badanie ankietowe opinii ekspertów) trzy alternatywne scenariusze makrootoczenia spółki węglowej. W celu doboru strategii najbardziej odpowiedniej dla każdego z przyjętych scenariuszy otoczenia spółki węglowej skorzystano z metody wielowymiarowej analizy porównawczej, na potrzeby której wykonano badanie opinii ekspertów.

Wnioski końcowe:

- wśród rozpatrywanych wariantów wydobywania brak jest strategii dominującej, co oznacza, że wybór musi być dokonany w oparciu o ocenę konkretnej sytuacji w przedsiębiorstwie. Opracowane algorytmy wspomagają i to w sposób znaczący taką ocenę i wybór strategii produkcji.
- prognoza wydobywania węgla kamiennego na kolejne lata przewiduje dalsze spadki produkcji, ale w znacznie mniejszym stopniu, niż miało to miejsce w latach 90 – tych.
- uzyskane wyniki analizy pozwalają wnioskować, iż wybór właściwej strategii produkcji ma decydujący wpływ na wyniki ekonomiczne przedsiębiorstwa górniczego.



A. Rybak